

Plano de Recuperação Financeira

Casa da Infância Doutor Elysio de Moura

Tendo em conta a situação financeira atual da CIDEM, apresentada na reunião de Assembleia de 26/11/2024, o Concelho Fiscal achou essencial a constituição de um grupo de trabalho para elaboração de um **“Plano de Recuperação Financeira da Casa da Infância Doutor Elysio de Moura”** com o objetivo de sugerir caminhos para diminuir despesas e aumentar receitas, em busca do equilíbrio das contas da Casa. Deste grupo fizeram parte os membros do Concelho Fiscal (Armando Rodrigues, Fátima Velez de Castro e Amadeu Carvalho) e da Direção (Ricardo Ferrão e António José Lopes).

Demos prioridade

1º. Rentabilização do património imobiliário, no imediato.

- Desenvolver esforços para que, no curto prazo, **os pisos superiores da Avenida Sá da Bandeira (quartos)** beneficiem das intervenções necessárias para arrendamento.
- Analisar todas as rendas que estão a muito baixo preço (algumas delas com despesas por nossa conta) e, na primeira oportunidade, aplicar os preços do mercado atribuindo aos inquilinos os encargos com água, luz e gás.
- Encarar a possibilidade de explorar parcialmente a Casa Mãe da CIDEM com outro tipo de uso.
- Ponderar a possibilidade de utilizações rentáveis, nos períodos de não utilização, da casa de férias de Mira.
- Intervenção rápida de conservação (da cobertura e pisos) da casa da Rua Fernando Melo n.º 8, tendo em vista a sua potencial e imediata utilização para arrendamento de quartos (sem prejuízo de outras futuras utilizações)

2º. Recrutamento de um(a) diretor (a) geral

O volume e a diversidade de preocupações que se avizinham levam-nos a sugerir a contratação desta figura, à margem do quadro de pessoal da CIDEM, portanto uma contratação a prazo.

Este elemento fica dependente da Direção e dele ficam dependentes todos os órgãos da Casa.

- Atenderá a todas as missões que lhe forem confiadas pela direção.
- Apreciará e dará resposta a todas as questões apresentadas pelos diversos órgãos da Casa.
- Implementará os atos de gestão que se mostrem com interesse para o bom funcionamento dos serviços, nomeadamente o controlo dos **custos com a alimentação, viaturas, transportes, saúde, recursos humanos, etc.**

- Diligenciará pela resolução/esclarecimento de casos pendentes, tais como:
 - - herança de Alberto Ferreira dos Santos e Filomena Maria Mendeiros Santos. Cerca de 242 mil euros.
 - - herança de Esmeralda Augusta Barata Figueira. Cerca de 38 mil euros.

3º. Campanha de angariação de fundos

- Sugerimos uma campanha de angariação de fundos e aumento de quotas junto dos sócios, dos comerciantes e da Associação de Antigos Estudantes de Coimbra. (urgente atualizar lista de sócios), bem como uma acção de reatamento do contacto e sensibilização, tentando, numa primeira fase, retomar os pagamentos dos que o não fazem na última década).
- Poder-se-á equacionar diligência junto da Camara Municipal de Coimbra, para obter apoio financeiro para a Casa da Infância (ou candidatura a apoios ou subsídios desta ou de outras entidades).
- O grupo de trabalho considera ainda essencial o envolvimento ativo de todos os membros dos Órgãos Sociais no Plano de Recuperação Financeira, pelo que se poderão vir a constituir equipas de trabalho para apoiar a Direcção (e, sendo caso, o/a Diretor/a Geral) em áreas mais específicas.

4º. Disponibilidade do Grupo de Trabalho

Estas sugestões são as primeiras que, em nosso entender, deverão ser implementadas de imediato.

Para todas as outras que carecem de estudo e suportes, o GRUPO disponibiliza-se, caso a direcção o manifeste, para iniciar uma segunda fase de abordagem ao melhor tratamento a dar ao nosso património.

Coimbra, 27 de Março de 2025

A equipa:

Armando Rodrigues

Fátima Velez de Castro

Amadeu Carvalho

Ricardo Ferrão

António José Lopes

-

Declaração para a Ata

Da Reunião Ordinária da Assembleia-Geral

26 de novembro de 2024

No ponto “Outros Assuntos”, eu, Maria de Fátima Grilo Velez de Castro, primeira vogal do Conselho Fiscal da CIDEM (Casa da Infância Doutor Elysio de Moura), pedi a palavra para apresentação de dois documentos. O primeiro, intitulado “*Doc.1 – Resultados líquidos anuais da CIDEM, de 2001 a 2025*”, revela proveitos positivos até 2016. Todavia, desde o ano 2017, até à atualidade, verificam-se prejuízos avultados, no respeitante aos valores anuais apurados pela CIDEM. O segundo, designado “*Doc.2 – Saldos Anuais Bancários da CIDEM, a 31 de dezembro, a partir de 2010*”, revela uma perda substancial de capital bancário que, para o período em causa, tem o seu máximo em 2015 (4.573.985,65€) e o seu mínimo este ano, à data do apuramento, que ocorreu a 22/11/2024 (1.478.413,96€). Em suma, ambos os documentos revelam uma perda substancial de capital financeiro da Instituição, que me suscita enorme preocupação. Aliás, tendo em conta os valores das séries cronológicas apresentadas, se a CIDEM continuar a revelar, sistematicamente, perdas de valores desta grandeza, prevê-se que possa entrar em falência a curto prazo (quatro anos).

Neste sentido, manifesto uma profunda preocupação referente a este assunto, defendendo a urgência de todos os membros dos Órgãos Sociais (Assembleia, Direção e Conselho Fiscal) da CIDEM, terem acesso a estes números por dois motivos: por um lado, para demonstrar, com valores reais, a situação financeira preocupante da CIDEM, e por isso reiterar a preocupação já demonstrada, em reuniões anteriores, pelo Sr. Presidente do Conselho Fiscal, Sr. Armando Rodrigues; por outro, para reforçar a necessidade urgente da constituição da equipa de trabalho para implementação do Plano de Recuperação da CIDEM, visto esta situação ser insustentável para o futuro da Instituição.

Solicito que ambos os documentos (Doc.1 e Doc.2), assim como esta declaração, sejam anexados à ata da referida reunião.

Coimbra, 28 de novembro de 2024

Assinado por: **MARIA DE FÁTIMA GRILO VELEZ DE CASTRO**
Num. de Identificação: 11527585
Data: 2024.11.28 09:42:38+00'00'

Fátima Velez de Castro

Doc.1 – Resultados líquidos anuais da CIDEM, de 2001 a 2025 (Fonte: CIDEM, 2024)

Resultados Líquidos CIDEM	
Anos	Saldo (€)
2001	50.129,19
2002	102.024,00
2003	95.074,00
2004	50.940,00
2005	60.940,00
2006	10.000,00
2007	85.822,56
2008	141.135,48
2009	55.064,72
2010	37.631,81
2011	87.553,64
2012	127.413,59
2013	71.673,92
2014	125.311,61
2015	28.871,36
2016	4.844,56
2017	(-)158.255,10
2018	(-)257.009,92
2019	(-)247.551,28
2020	(-)190.125,55
2021	(-)131.929,91
2022	(-)292.264,88
2023	(-)352.844,62
2024 *	(-)212.373,16
2025 *	(-)160.557,01

* Valores provisórios, com base no documento "Orçamento corrente de investimentos e desinvestimentos - ano de 2025".
Assinado por: MARIA DE FÁTIMA GRILO VELEZ DE CASTRO
Num. de Identificação: 11527585
Data: 2024.11.28 09:44:21+00'00'

Doc.2 – Saldos Anuais Bancários da CIDEM, a 31 de dezembro, a partir de 2010 (Fonte: CIDEM, 2024)

SALDOS BANCÁRIOS (€)					
	CAIXA GERAL DE DEPÓSITOS	MILLENNIUM BCP	MONTEPIO GERAL	SANTANDER	Total
31/12/2010	24.037,11	3.737.534,83	31.799,85	0,00	3.793.371,79
31/12/2011	24.130,52	3.897.076,17	28.308,22	0,00	3.949.514,91
31/12/2012	23.585,67	4.155.179,28	23.289,64	0,00	4.202.054,59
31/12/2013	21.909,73	4.324.736,93	20.931,18	0,00	4.367.577,84
31/12/2014	8.073,98	2.252.489,62	25.090,48	2.200.000,00	4.485.654,08
31/12/2015	22.166,80	2.265.837,97	2.285.850,94	129,94	4.573.985,65
31/12/2016	22.544,00	2.294.498,94	2.035.390,40	0,00	4.352.433,34
31/12/2017	22.147,43	796.741,98	1.586.350,37	777.114,19	3.182.353,97
31/12/2018	22.810,16	797.966,91	1.130.255,06	779.286,55	2.730.318,68
31/12/2019	23.751,74	799.511,90	48.898,36	779.880,75	1.652.042,75
31/12/2020	55.226,36	753.921,12	51.569,36	750.459,87	1.611.176,71
31/12/2021	49.906,69	723.800,12	71.278,53	700.466,77	1.545.452,11
31/12/2022	49.306,10	660.768,17	682.762,06	640.369,47	2.033.205,80
31/12/2023	42.422,24	608.800,52	486.672,05	600.276,11	1.738.170,92
22/11/2024 *	113403,34	515840,57	399007,98	450162,07	1.478.413,96

* Valor mais recente disponibilizado pela CIDEM.

Assinado por: MARIA DE FÁTIMA GRILO VELEZ DE CASTRO

Num. de Identificação: 11527585
Data: 2024.11.28 09:45:45+00'00'



